



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**dSEA**

con il patrocinio

CONFINDUSTRIA PADOVA

Informazioni e iscrizioni:  
Tel. 049.8271229  
master.economia@unipd.it

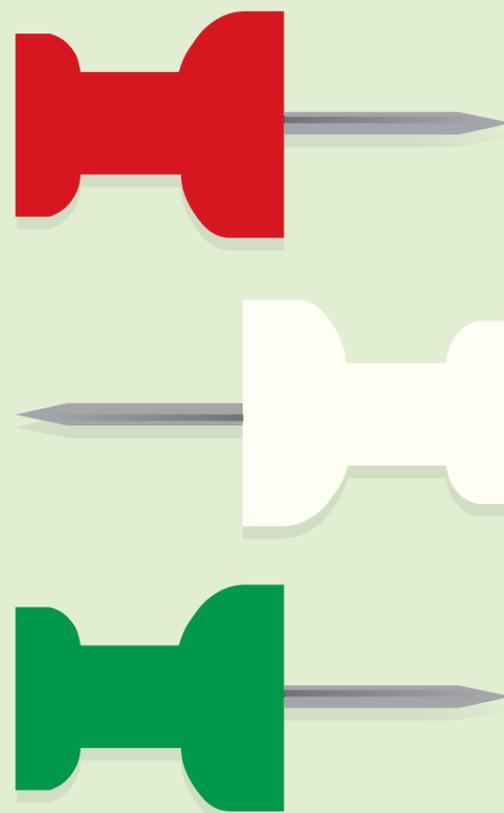
<http://www.economia.unipd.it/corsi-lapprendimento-permanente>

CICLO DI SEMINARI

# Strategie, approcci e strumenti normativi per affrontare le ristrutturazioni aziendali e rilanciare il business

11. 18. 25. GIUGNO  
2 LUGLIO

UNIVERSITA' DI PADOVA  
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE  
E AZIENDALI "MARCO FANNO"  
SALA LIVIO PALADIN (5° PIANO)  
VIA UGO BASSI, 1  
PADOVA



Partendo dalle esperienze pluriennali realizzate sul campo dai relatori, impegnati nei diversi ambiti riguardanti queste complesse operazioni, il ciclo di seminari si propone di sviluppare gli aspetti che considerano la riorganizzazione, la ristrutturazione dell'azienda ed il suo rilancio, approfondendo ogni tematica che caratterizza le diverse fasi di tali operazioni.

Verranno esaminati gli aspetti generali, che includono l'analisi della crisi e gli strumenti per la sua gestione, per poi approfondire i temi legati alle diverse fasi organizzative, dalla stabilizzazione e controllo della cassa fino al rilancio del business, nonché le correlate problematiche giuridiche.

Il ciclo di seminari è rivolto in particolare a:  
Direttori Finanziari - Imprenditori -  
Amministratori Delegati - Temporary Managers -  
Dottori Commercialisti e Revisori Contabili -  
Avvocati.

## CALENDARIO E PROGRAMMA DEI SEMINARI

MERCOLEDÌ 11 GIUGNO 2014 dalle 14.30 alle 18.30

**FASE 1: La diagnosi iniziale. Riconoscere la crisi, valutarla e progettare come affrontarla.**

- Riconoscere e valutare lo stato di crisi
- Cause della crisi e reversibilità
- L'approccio alla ristrutturazione
- Diagnostico Industriale
- Diagnostico finanziario
- Il piano di cassa per gestire l'emergenza
- Caso aziendale

Fabio Buttignon, Professore Ordinario di Finanza Aziendale - Università di Padova  
Susanna Galesso, Dottore Commercialista ed Advisor, Cortellazzo e Soatto  
Michele Stiz, Dottore Commercialista ed Advisor, Adacta Treviso Studio Associato  
Paolo Masotti, Dottore Commercialista ed Advisor, Adacta Studio Associato  
Daniele Trevisan, Advisor Finanziario, Adacta Studio Associato

MERCOLEDÌ 18 GIUGNO 2014 dalle 14.30 alle 18.30

**FASE 2: Il recupero della profittabilità e il consolidamento del core business.**

Il piano industriale e il piano finanziario.

- Il ruolo dell'Advisor Industriale
- La redazione del Piano Industriale
- La gestione legale delle riduzioni di organico
- Il ruolo dell'Advisor Finanziario
- Il piano finanziario
- Il ruolo del Chief Restructuring Officer (CRO)

Giacomo Boesso, Professore Associato di Economia Aziendale - Università di Padova  
Francis De Zanche, Advisor Finanziario, Adacta Studio Associato  
Daniele Trevisan, Advisor Finanziario, Adacta Studio Associato  
Salvatore Basile, Dottore Commercialista ed Advisor, Cortellazzo e Soatto  
Giovanni Tagliavini, Avvocato, Cortellazzo e Soatto  
Ing. Alberto Costa, Chief Restructuring Officer

MERCOLEDÌ 25 GIUGNO 2014 dalle 14.30 alle 18.30

**FASE 3: Negoziare la ristrutturazione con le banche e gli altri creditori.**

- I diversi scenari negoziali:  
Gli accordi in bonis  
Il risanamento secondo l'art. 67, 3 comma, lettera d, L.F.  
Gli accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis L.F.
- La gestione del rapporto con le banche
- Il punto di vista delle banche
- Le regole di Banca d'Italia
- Le organizzazioni coinvolte

Alberto Lanzavecchia, Professore di Finanza Aziendale - Università di Padova  
Gianfranco Peracin, Dottore Commercialista ed Advisor, Cortellazzo e Soatto  
Michele Stiz, Dottore Commercialista ed Advisor, Adacta Treviso Studio Associato  
Luigi Eusebio, Resp. Restructuring Veneto Banca

MERCOLEDÌ 2 LUGLIO 2014 dalle 14.30 alle 18.30

**FASE 4: Il rilancio strategico**

- La revisione della strategia
- Progettare il rilancio dell'azienda
- Alcuni casi di implementazione di interventi di rilancio

Andrea Furlan, Professore di Economia e Gestione delle Imprese - Università di Padova  
Massimiliano Castoldi, Direttore Commerciale StoneFly S.p.A.  
Paolo Masotti, Dottore Commercialista ed Advisor, Adacta Studio Associato  
Gabriella Fabotti, Ex CFO Socotherm e Bialetti  
Antonio Guarnieri, Dottore Commercialista ed Advisor, Cortellazzo e Soatto  
Luisa Barbieri, Amministratore Delegato Agrex S.p.A.

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Costo di partecipazione al ciclo di seminari 250.00€ (200,00€ per le imprese associate a Confindustria Padova).

Domanda di iscrizione:  
Si richiede una preiscrizione da inviare tramite mail all'indirizzo [master.economia@unipd.it](mailto:master.economia@unipd.it) indicando nell'oggetto "CORSO: STRATEGIE, APPROCCI E STRUMENTI NORMATIVI PER AFFRONTARE LE RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI E RILANCIARE IL BUSINESS". Gli interessati riceveranno una mail di comunicazione della procedura di iscrizione. Il pagamento dovrà essere effettuato tramite carta di credito o bonifico seguendo le istruzioni riportate nella procedura di iscrizione.

Posti disponibili: 70 posti.  
Le iscrizioni saranno accolte fino ad esaurimento dei posti disponibili, secondo l'ordine cronologico di ricevimento.

Il convegno è valido per il riconoscimento di crediti formativi autocertificati dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili

Informazioni e iscrizioni:  
Tel. 049.8271229  
[master.economia@unipd.it](mailto:master.economia@unipd.it)

<http://www.economia.unipd.it/corsi-lapprendimento-permanente>